

Gestão dos recursos ambientais nas organizações

Onde os recursos estão sendo desperdiçados?

Uma pequena empresa mantém praticamente o mesmo nível de produção, mas começa a gastar mais água, energia, materiais e combustível — e também passa a gerar mais resíduos.

O que deveria ser analisado antes de decidir onde agir?



O caso da Sabor da Vila

Sabor da Vila — Empresa de Produção e Entrega de Refeições

- Pequena empresa com produção realizada cinco dias por semana
- Volume produzido aproximadamente estável nos últimos meses
- Aumento recente nas despesas com água, energia, papel, combustível e matérias-primas
- Aumento na quantidade de resíduos gerados

Situação: A proprietária precisa identificar onde estão os principais desperdícios antes de realizar qualquer mudança nos processos.



O que significa gerir recursos ambientais?

Gestão ambiental nas organizações

Envolve planejar e controlar atividades considerando o uso racional dos recursos, a redução de desperdícios e a minimização dos impactos ambientais.

Por que isso importa para Finanças?

O uso inadequado de recursos representa simultaneamente **impacto ambiental** e **custo direto para a organização**. Desperdiçar água, energia ou materiais é desperdiçar dinheiro.

Uma gestão bem planejada reduz desperdícios, melhora os processos e contribui para a sustentabilidade financeira do negócio.

Entradas, processo e saídas



Para diagnosticar um processo organizacional, é preciso observar tanto o que **entra** quanto o que **sai**. Os resíduos, as perdas e os desperdícios são saídas que indicam ineficiência no uso dos recursos.

O que observar em uma organização?

Água

Onde é utilizada, onde pode estar sendo perdida — torneiras, tubulações, processos de limpeza.

Energia elétrica

Quais equipamentos consomem mais e quando permanecem ligados sem necessidade.

Papel

Se as impressões são realmente necessárias e se há desperdício na forma como são realizadas.

Combustível

Como os deslocamentos são organizados, se as rotas são planejadas ou realizadas sem agrupamento.

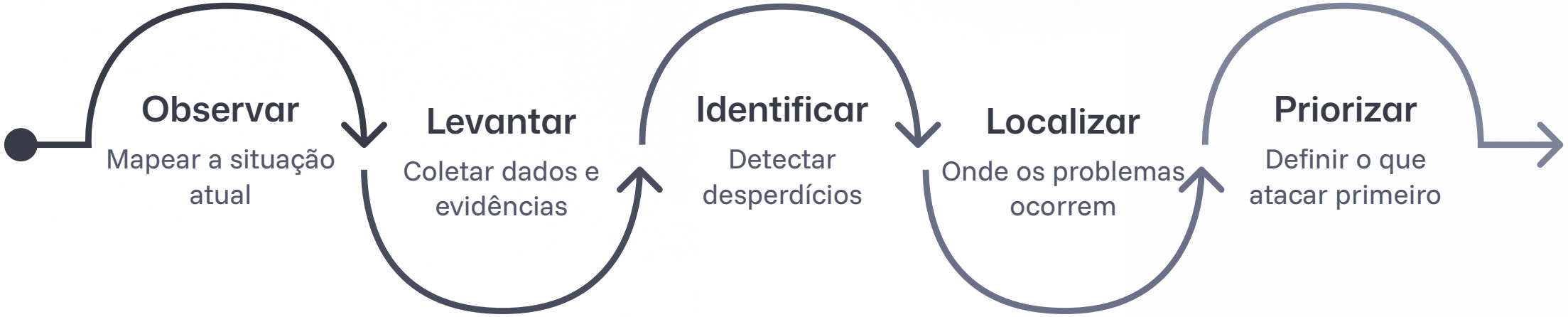
Matérias-primas

Armazenamento, utilização, sobras, prazo de validade e excesso de preparação.

Resíduos

Tipo, quantidade, origem e se existe algum acompanhamento ou separação.

Diagnóstico: compreender antes de agir



Diagnóstico não é apenas apontar um problema. **É justificar sua identificação com informações observáveis.**

Como realizar o diagnóstico

O mesmo método é aplicado a cada recurso: compare a referência interna com o mês analisado, procure evidências no caso e então decida o diagnóstico e a ação possível.

1. Identificar o recurso
2. Comparar a referência interna com o mês analisado e calcular a variação
3. Buscar evidências no caso (observações e tabela)
4. Formular o diagnóstico e uma ação possível

Etapa	Exemplo — Papel	Exemplo — Água
Recurso	Papel	Água
Referência interna	7 resmas/mês	30 m^3/mês
Mês analisado	12 resmas/mês	44 m^3/mês
Variação	~71%	~47%
Evidência disponível	Impressões duplicadas e somente em uma face da folha.	Torneira com vazamento e área externa lavada com mangueira.
Diagnóstico inicial	Indício de desperdício no modo de produção dos documentos.	Indício de desperdício por vazamento e limpeza ineficiente.
Ação possível	Rever impressões duplicadas e usar frente e verso quando adequado.	Corrigir o vazamento e revisar o procedimento de limpeza da área externa.

Use apenas as informações do caso. Se uma evidência não existir, não invente dados: registre que a informação ainda precisa ser levantada.

Medidas simples podem reduzir desperdícios

A ação deve responder diretamente ao problema identificado no diagnóstico:

Problema identificado	Medida possível
Vazamento de água e limpeza com mangueira	Corrigir o vazamento e revisar o procedimento de limpeza da área externa.
Equipamentos e iluminação ligados sem uso	Criar rotina de desligamento ao final de cada turno ou período sem utilização.
Impressões duplicadas e somente em uma face	Revisar a necessidade das impressões e adotar frente e verso quando possível.
Entregas sem planejamento de rotas	Agrupar destinos por região e organizar as rotas antes de sair para entrega.
Perdas de matérias-primas por validade e excesso	Acompanhar estoque, prazos e ajustar a quantidade preparada à demanda real.
Resíduos orgânicos e embalagens misturados	Separar os tipos de resíduos e registrar a quantidade gerada mensalmente.

Atividade: identificando desperdícios

Situação: A empresa Sabor da Vila está gastando mais água, energia e materiais, mesmo mantendo sua produção.

Sua missão: Ajudar a empresa a identificar desperdícios e pensar em soluções simples.

O que fazer:

1. **Leia** a tabela com os problemas da empresa.
2. **Responda** às duas perguntas sobre desperdícios.
3. **Escolha dois problemas** e escreva uma solução para cada um.
4. **Decida** qual problema resolveria primeiro e explique o motivo.

Objetivo: Aprender a reconhecer desperdícios e propor melhorias na gestão dos recursos de uma empresa.

Obrigado e até a próxima!

Uma ótima volta para casa!