



Fundamentos, origem e evolução histórica da logística



O que precisa acontecer para um produto chegar até o consumidor?

Pense em um produto qualquer que você comprou recentemente — em uma loja física ou pela internet. **O que precisou acontecer** para que esse produto estivesse disponível no momento e no lugar certos?

Reflita e compartilhe: quais etapas, recursos e decisões você consegue identificar entre a origem do produto e o momento em que ele chegou às suas mãos?

A logística está mais perto do que parece

Observe situações do cotidiano:

- Uma **escola** recebe alimentos para preparar a merenda.
- Um **hospital** mantém medicamentos e materiais sempre disponíveis.
- Uma **indústria** recebe matéria-prima para continuar produzindo.
- Uma **loja** precisa repor seus estoques antes de faltar produto.
- Uma **compra pela internet** precisa chegar ao consumidor no prazo.

Em todos esses casos existe uma necessidade comum: **coordenar recursos, informações, quantidades, locais e tempos** para que algo esteja disponível onde e quando é necessário.

O que é logística?

Logística é a **coordenação planejada dos fluxos de bens, serviços e informações** necessários para atender uma demanda.

O resultado de uma operação logística depende da combinação adequada de **sete elementos** — nenhum deles isolado é suficiente:

Produto

O item certo

Quantidade

Na quantidade certa

Lugar

No lugar certo

Prazo

No momento certo

Qualidade

Nas condições certas

Documentação

Com as informações certas

Custo

Ao custo adequado

Logística não é apenas transporte

Transporte

Movimenta materiais ou produtos entre diferentes locais.

É uma **atividade específica** dentro de um sistema maior.

Logística

Coordena um conjunto de atividades:

- Pedidos e compras
- Estoques e armazenagem
- Manuseio e movimentação
- Transporte e distribuição
- Informações e documentação

Transporte é uma atividade logística. Logística é o sistema que coordena essas atividades.

Como o fluxo logístico se organiza?



Demanda

Suprimento

Estoque

Transporte

Atendimento

Essa representação é **simplificada**. Nas organizações reais, diversas atividades podem ocorrer simultaneamente, e o fluxo de informações percorre o processo nos dois sentidos — da demanda ao fornecedor e do fornecedor ao cliente.

Onde está a logística nesta situação?

Contexto: Uma escola precisa oferecer merenda aos estudantes no horário previsto.

O que precisa acontecer antes de a merenda chegar aos estudantes?

- Os alimentos precisam ser adquiridos.
- Precisam chegar à escola.
- Precisam ser armazenados adequadamente.
- As quantidades precisam atender à demanda do dia.
- Tudo precisa estar disponível no momento necessário.

Relacione cada uma dessas ações ao fluxo logístico apresentado anteriormente.



A prática logística é mais antiga que o termo logística

Muito antes de a logística ser reconhecida como um campo formal de conhecimento, diferentes sociedades já precisavam resolver problemas semelhantes:

- **Organizar o abastecimento** de comunidades e grupos.
- **Definir rotas** para o comércio e o transporte de recursos.
- **Armazenar** alimentos e materiais para uso futuro.
- Garantir que recursos chegassem onde eram necessários.

📌 **Ponto de atenção:** Práticas logísticas são antigas; sua sistematização como campo conceitual é posterior.



O ambiente militar ajudou a sistematizar a logística

Forças militares precisavam coordenar **alimentação, equipamentos, transporte, manutenção e reposição** durante deslocamentos e operações.

Quanto maior a distância entre a base de suprimentos e a frente de operação, **maior a necessidade de planejamento** e coordenação dos fluxos.

No século XIX, **Antoine-Henri de Jomini** deu ao termo *logistique* um lugar específico no pensamento militar, em sua obra *Précis de l'art de la guerre* (1838).

Formulação correta

Práticas logísticas são muito anteriores à sistematização militar.

O ambiente militar **contribuiu para organizar conceitualmente** o que já existia na prática.

A industrialização aumentou a complexidade dos fluxos

→ Produção em maior escala

Gerou necessidade contínua e volumosa de matérias-primas.

→ Crescimento das cidades

Produção e consumo ficaram mais separados geograficamente.

→ Mercados mais amplos

Produtos passaram a percorrer distâncias muito maiores.

→ Novos meios de transporte e infraestrutura

Mais possibilidades — e também mais decisões de coordenação.

A logística passou a lidar com **volumes, distâncias e redes mais complexos**.

Coordenar esses fluxos tornou-se uma necessidade estratégica para as organizações.

Da movimentação de recursos à integração de redes



Uma etapa não elimina a anterior. Transporte, estoque e abastecimento continuam essenciais — o que **aumenta é o campo de coordenação.**

O que mudou ao longo do tempo?

Período	Problema principal	Foco da coordenação
Práticas antigas	Fazer recursos chegarem onde eram necessários	Rotas, transporte, armazenamento e abastecimento
Logística militar	Sustentar deslocamentos e operações	Suprimentos, movimentos e manutenção de recursos
Industrialização	Abastecer produção em escala e alcançar mercados	Compras, estoques, depósitos e distribuição
Logística empresarial	Reduzir a fragmentação das atividades	Integração das funções internas
Cadeias de suprimentos	Coordenar múltiplas organizações	Fornecedores, organização, operadores, canais e clientes

A evolução da logística representa uma ampliação progressiva do campo de coordenação.

Por que a mercadoria chegou tarde demais?

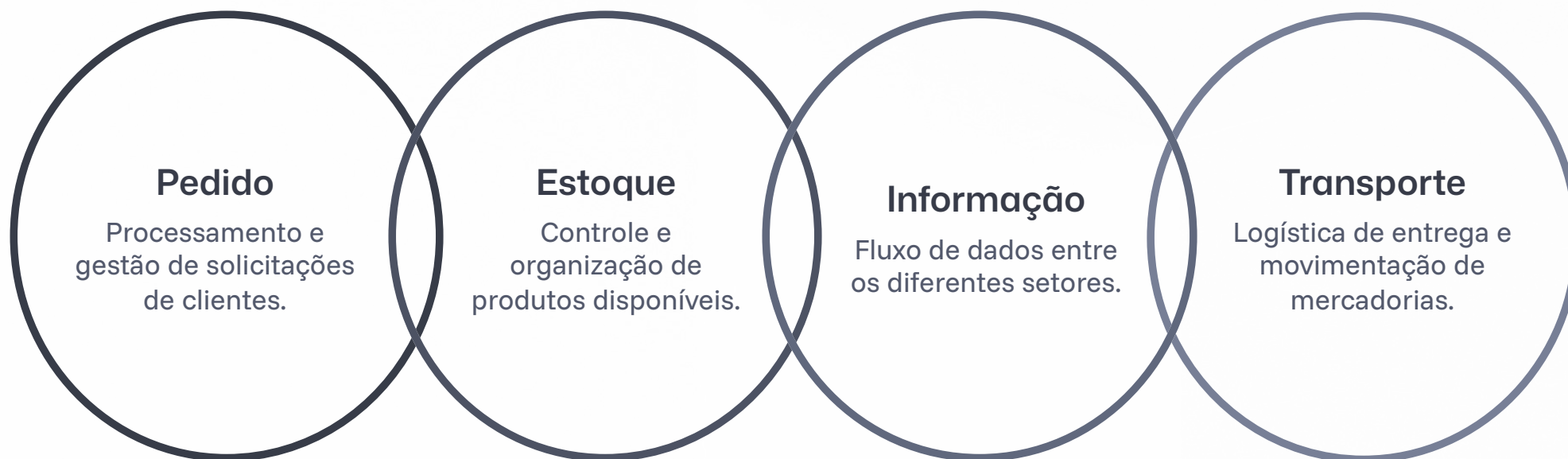
Contexto: Uma pequena empresa precisava receber determinada mercadoria na segunda-feira para atender pedidos de seus clientes. A mercadoria chegou somente na quinta-feira. Durante três dias, alguns pedidos não puderam ser atendidos.

Que aspectos do processo logístico precisam ser investigados antes de concluir onde ocorreu a falha?

- 📄 Analise individualmente e registre de **três a cinco aspectos** que deveriam ser verificados antes de qualquer conclusão.



Onde devemos procurar as causas?



Cada ponto do fluxo logístico pode ter contribuído para o atraso. Investigar apenas o transporte sem considerar as etapas anteriores pode levar a conclusões equivocadas.

📌 **Atenção:** Um atraso percebido na entrega pode resultar de problemas em diferentes partes do fluxo — não apenas no transporte.

O que precisamos levar desta aula?

1 Logística coordena fluxos

Bens, serviços e informações precisam ser coordenados para atender uma demanda.

2 Transporte não é sinônimo de logística

Transporte é uma atividade logística. Logística é o sistema que coordena múltiplas atividades.

3 As práticas são antigas; a sistematização é posterior

Abastecer, armazenar e transportar são necessidades históricas; a gestão logística tornou-se progressivamente mais sistemática.

4 A coordenação foi se ampliando ao longo do tempo

De atividades isoladas para redes envolvendo diferentes organizações.

Registro de saída

Existe uma **atividade logística** presente no seu cotidiano ou trabalho? Explique **qual necessidade ela atende**.

Obrigado e até a próxima!

Uma ótima volta para casa!